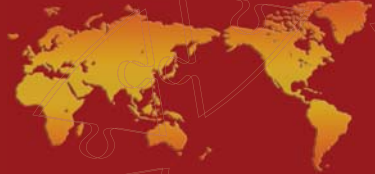




Tercera Mesa redonda internacional

Gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo

Hanoi, Viet Nam, 5 al 8 de febrero de 2007



¡Feria de Resultados!

MARTES • 6 DE FEBRERO DE 2007



Cao Viet Sinh, viceministro de Planeamiento e Inversión de Viet Nam, da la bienvenida a los participantes; James Adams, vicepresidente del Banco Mundial (a la derecha), y Mike Mayer, vicepresidente de SAP, cortan la cinta durante la inauguración de la Feria de Resultados



Participantes en la Mesa redonda visitan la Feria de Resultados



Comunidades de interés: establecimiento de vínculos entre especialistas, recopilación de ideas, introducción de innovaciones

Desde la adopción de los objetivos del desarrollo del milenio por la comunidad internacional en 2000, se han hecho importantes progresos en la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo. Pero los especialistas siguen interesados en enfoques sostenibles, prácticos e innovadores que les permitan mejorar su labor.

El año pasado, en respuesta a ese interés, 50 especialistas en gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo provenientes de 12 naciones en desarrollo de Asia, lanzaron la primera comunidad de interés asiática para la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo; se trata de un mecanismo oficioso que funcionaría principalmente a través de una red de aprendizaje virtual y proporcionaría un medio para el aprendizaje entre pares (especialistas) a nivel de trabajo.

En la actualidad, esta comunidad de interés tiene unos 50 miembros de 13 países y sus asociados para el desarrollo, así como unos 100 grupos "periféricos". Su red de aprendizaje virtual (<https://cop-mfdr.adb.org>) ha celebrado deliberaciones en línea dirigidas por expertos sobre temas como evaluaciones de la capacidad para la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo; relación entre la planificación y la presupuestación; establecimiento de sistemas de seguimiento y evaluación basados en los resultados; y gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo en el contexto asiático. Expertos internacionales de gran renombre contribuyeron a esas deliberaciones presentando monografías, dirigiendo deliberaciones, estimulando el debate y respondiendo a consultas.

En un examen de los primeros seis meses de funcionamiento, los miembros de la comunidad de interés señalaron algunas cuestiones que debían abordarse, incluidas las diferencias de idiomas y la brecha digital, pero también identificaron ventajas sustantivas y expresaron el deseo de mejorar la comunidad de la interés para la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo y asegurar su continuidad. En respuesta a su petición, el Banco Asiático de Desarrollo seguirá prestando apoyo financiero y de otro tipo para facilitar el crecimiento de esta comunidad de interés; desarrollar un foro activo y sostenido de deliberaciones en línea; establecer comunidades de interés nacionales y subregionales; publicar trabajos de investigación, instrumentos y prácticas óptimas; patrocinar los centros de capacitación en gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo en la región de Asia y el Pacífico; y establecer vínculos con comunidades hermanas de otras regiones.

Sobre la base de la experiencia satisfactoria de la comunidad de interés de Asia y el Pacífico, e inspirados por los intercambios habidos en los talleres de aprendizaje mutuo de 2006, representantes de 10 países africanos se reunieron para crear su propia comunidad de interés. En enero, esta comunidad estableció grupos de deliberaciones electrónicas en inglés y francés, y en las primeras 24 horas se recibieron de toda el África mensajes de apoyo y solidaridad. Se ha preparado un proyecto de estatuto en el que se establece la orientación de esta comunidad de interés y un grupo de administración interino ha asumido el liderazgo para el establecimiento en firme de la comunidad de interés africana para la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo. Los planes para el futuro incluyen contactos personales, programas de mentores dirigidos por expertos y oportunidades de capacitación.

AGENDA: Martes 6 de febrero de 2007

| 9:00 - 10:30 | 10:30 - 11:00 | 11:00 - 13:00 | 13:00 - 14:30 | 14:30 - 16:30 | 16:30 - 18:00 | 18:30 | 19:00 - 21:00 |
|-------------------------------------|----------------|---|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------------------|
| Official Opening and Keynote Speech | Break | Current Trends in Building Country Capacity | Lunch | Breakout sessions | Informal networking | Buses depart hotels | Reception and Dinner |
| Grand Ballroom | Grand Ballroom | Grand Ballroom | Melia Restaurants | | | | International Convention Center |



COMPAS: Orientación hacia los resultados

En 2005, cinco bancos multilaterales de desarrollo —el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Fomento, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial— establecieron un sistema común para la evaluación del desempeño (COMPAS, por sus siglas en inglés) para proporcionar información sobre su propio desempeño, es decir, sobre lo que cada uno de ellos está haciendo para incrementar la probabilidad de que sus actividades den lugar a resultados de desarrollo significativos en los países.

El COMPAS hace hincapié en la eficacia del organismo, es decir, las actividades que en su mayor parte están bajo el control de cada banco multilateral de desarrollo y respecto de las cuales puede y debe ser considerado responsable. No se ocupa de la eficacia del desarrollo, esto es, los resultados reales obtenidos en los países. Procura ofrecer información creíble y fidedigna sobre el desempeño de los bancos multilaterales de desarrollo, no para estimular las comparaciones entre los bancos sino para que cada uno de ellos pueda hacer seguimiento de su desempeño a lo largo del tiempo.

Los principales indicadores del desempeño del COMPAS abarcan: contribuciones a la capacidad de los países en materia de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo; estrategias de asistencia a los países; asignación de recursos en condiciones concesionarias; actividades de seguimiento de la calidad del diseño, supervisión y finalización de los proyectos; sistemas para promover el aprendizaje institucional a partir de la experiencia operacional; gestión de los recursos humanos, y armonización de las actividades con otros organismos de desarrollo. Los bancos multilaterales de desarrollo continúan mejorando y aclarando las definiciones de los indicadores del desempeño a fin de incrementar la objetividad y credibilidad del COMPAS.

Los resultados del COMPAS se comunican en forma de notas separadas que preparan los bancos multilaterales de desarrollo y que se resumen en el Informe sobre seguimiento mundial, que preparan anualmente el Banco Mundial y el FMI. El Informe sobre seguimiento mundial 2006 indicó progresos en los esfuerzos de los bancos multilaterales de desarrollo y sus programas nacionales para pasar a una gestión orientada a los resultados —gestión de los efectos directos en lugar de gestión de los insumos al proceso de producción— pero indicó también que este paso requiere una visión a más largo plazo, más recursos y apoyo para fortalecer la capacidad de los países asociados.

Los bancos multilaterales de desarrollo esperan que, con el tiempo, el COMPAS pueda eliminar la necesidad de que los organismos de asistencia bilateral realicen evaluaciones separadas del desempeño de los bancos multilaterales de desarrollo, y hasta alentar a los organismos de asistencia bilateral a evaluar su propio desempeño mediante ejercicios similares.

Max Pulgar-Vidal, Banco Interamericano de Desarrollo

Mensaje de un patrocinador: Desafíos que plantea la relación entre la tecnología de la información y las comunicaciones y el desarrollo

SAP, la tercera empresa independiente de programas informáticos más grande del mundo, se complace en patrocinar la Feria de la tercera Mesa redonda internacional en materia de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo.

La tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) es crítica para hacer frente a los desafíos del desarrollo, no sólo porque ayuda a las administraciones públicas a incrementar su eficiencia y eficacia, sino también porque fomenta una mayor transparencia y facilita la participación de la población en los asuntos públicos.

Las entidades del sector privado y las administraciones públicas hacen frente a dos desafíos fundamentales cuando utilizan la TIC: a) cómo cuantificar los insumos, los productos, los efectos directos y el riesgo percibido, y como combinar esos valores en algún tipo de marco métrico o analítico; y b) cómo verificar la relación entre los insumos y el riesgo percibido, por una parte, y los productos y efectos directos, por la otra. Las metodologías del sector privado —que normalmente vinculan el ingreso al costo y aplican mediciones del rendimiento de las inversiones ya probadas— no siempre son adecuadas para el sector público, cuyas misiones van más allá de los indicadores de beneficios y pérdidas de una empresa comercial. Los desafíos particulares que enfrentan las metodologías del sector público son la dificultad para cuantificar valores sociales y políticos, combinar esos valores en un métrico, y demostrar la relación entre insumos, productos, efectos directos y riesgos; hay también una necesidad de compensación constante entre la flexibilidad (es decir, lo que es práctico y adecuado) y la normalización (es decir, asegurar la posibilidad de comparación).

SAP trabaja con gobiernos de países desarrollados y en desarrollo para ayudarles a resolver este tipo de cuestiones. En el mostrador de la Feria habrá representantes de SAP, que esperan celebrar con los participantes provechosos intercambios de ideas y experiencias sobre la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo.

Mike Mayer, vicepresidente de SAP



El papel de las organizaciones de la sociedad civil en la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo

En el discurso sobre la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo se ha puesto el énfasis en la función y las responsabilidades de los gobiernos de los países receptores y donantes, por constituir los principales actores en la gestión de la asistencia para el desarrollo. Sin embargo, es cada vez más evidente que el Estado por sí solo no puede atender todas las necesidades de desarrollo, por lo que se ha hecho un llamado a reducir su papel para dar cabida a iniciativas privadas y de carácter voluntario. También se ha dejado de intentar satisfacer las necesidades de desarrollo únicamente a través de reformas económicas, la estabilización financiera y el ajuste estructural, para incluir las cuestiones relativas al buen gobierno. Hoy día existe un consenso general en el sentido de que los Estados, los mercados y la sociedad civil tienen una función que cumplir.

El principal reto para la sociedad civil es ayudar a eliminar los desequilibrios del sistema económico mundial entre ricos y pobres, tanto a nivel de las naciones como de las personas. El interrogante es cómo apoyar de la manera más adecuada la emancipación de los pobres cuando las injusticias del orden económico mundial exigen acciones inmediatas.

Por su naturaleza, las organizaciones de la sociedad civil (OSC) suelen estar más cerca de los pobres y los marginados que la mayoría de otros tipos de instituciones. Su origen obedece a un anhelo urgente, y a veces desesperado, de los pobres y los marginados de mejorar sus condiciones de vida. Las OSC existen porque sus miembros muchas veces no tienen más opción que unirse y, colectivamente, realizar consultas, planificar y actuar, para así poder tener alguna posibilidad de satisfacer sus necesidades concretas y específicas o de influir en las decisiones que afectan sus vidas. En el mundo actual, en que las decisiones que afectan la vida diaria de las personas se adoptan, en medida creciente, cada vez más lejos de sus países, la función de las OSC de amplificar las voces de los pobres y los marginados es más importante que nunca.

Para lograr una adecuada gestión de los recursos de ayuda con miras a obtener resultados en términos de desarrollo es preciso que la sociedad civil no se limite a movilizar a agrupaciones y personas a nivel local, ni a fiscalizar los resultados obtenidos, sino que además participe plenamente en la toma de decisiones en todos los niveles. La sociedad civil no debe limitarse a servir de elemento catalizador del cambio a nivel local; también debe ejercer presión para que se modifiquen las estructuras de poder y así permitir que los grupos marginados tengan un papel más importante en las decisiones que afectan sus vidas.

Kumi Naidoo, secretario general de CIVICUS

Libro de consulta sobre gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo: Lanzamiento de la 2da edición

A nuncio: ¡Segunda edición totalmente renovada del Libro de consulta sobre nuevas prácticas óptimas de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo!

A principios de 2006, el Comité de Asistencia para el Desarrollo de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (CAD-OCDE) publicó un Libro de consulta sobre nuevas prácticas óptimas de gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo (el Libro de consulta), que contiene 21 casos de países y organismos de todo el mundo que muestran, a título de ejemplo, las aplicaciones de los principios de este tipo de gestión. El presente volumen, que fue preparado en chino (mandarín), español, francés e inglés en colaboración con asociados y organismos de desarrollo, fue recibido favorablemente y distribuido ampliamente.

El CAD-OCDE y sus asociados para el desarrollo han seleccionado 14 nuevos casos destacados para incluir en la segunda edición del Libro de consulta. La presente edición, con una nueva estructura y un sitio web conexo (www.mfdr.org/Sourcebook), centra la atención en la importancia de la participación de diversos especialistas y asociados para el desarrollo en la gestión orientada a los resultados en términos de desarrollo: directivos y encargados de adoptar decisiones políticas, especialistas técnicos e institucionales, y la sociedad civil y el sector privado.

Cada caso está dividido en cinco secciones, lo que permite a los lectores consultar temas de su interés y comparar los enfoques: antecedentes, solicitud/ejecución, solución de problemas, resultados y efectos directos, conclusiones y próximos pasos. En la tercera Mesa redonda internacional se dispondrá por primera vez de un borrador de la segunda edición (y de ejemplares de la primera edición).

Durante la Mesa redonda, el equipo del Libro de consulta se reunirá con autores y otros interesados para recabar información sobre el contenido y el enfoque del proyecto. La publicación del Libro de consulta está prevista para principios de abril.

